

УТВЕРЖДАЮ
Директор ГБОУ «Болгарская кадетская школа – интернат им. Карпова П.А.»

Д.В. Чельшев



Приказ № 96/1 от 29.08. 2022 г.

**План мероприятий (Дорожная карта)
по повышению качества образования в ГБОУ «Болгарская кадетская школа – интернат им. Карпова П.А.»
на 2022-2023 учебный год**

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Результат	Отметка об исполнен ии
1. Работа Совета образовательной организации					
1.1	Анализ педагогических проблем ОО за I полугодие 2022-2023 учебного года. Пути решения, Перспектива деятельности II полугодие 2022 -2023 учебного года	май	Директор Чельшев Д.В. Зам директора УВР Иванушкин Д.А.	Совершенствование управленческих компетенций руководителей ОУ	
1.2	Заседание Координационного совета при МО и науки РТ по изучению состояния учебно – методической и воспитательной деятельности ОО	декабрь	Члены КС, директор Чельшев Д.В.	Аналитические материалы Разработка дорожной карты	
1.3	О реализации «дорожной карты» по повышению качества образования в (название ОО) на 2022/2023 учебный год	II полугодие	директор Чельшев Д.В.	Повышение уровня профессиональных компетенций	

				педагогических работников ОО	
1.4	Заседание Совета ОО: «Стратегия развития образования ОО» (в соответствии с Программой развития)	Декабрь	директор Челышев Д.В.	Совершенствование управленческих компетенций	
1.5	Заседание Совета «Подготовка к ГИА – 2023 года»	Декабрь	директор Челышев Д.В.	Совершенствование работы по подготовке общеобразовательного учреждения к ГИА.	
2.Работа административно-управленческого персонала общеобразовательной организации					
2.1	Организация работы во внеурочное время (дополнительных занятий) по предметам по «западаниям»	Сентябрь	Иванушкин Д.А., учителя- предметники	Повышение качества образования	
2.2	Организация работы с детьми с выдающимися способностями во внеурочное время (дополнительных занятий) по предметам по решению задач повышенной трудности, углубленному изучению тем по подготовке к олимпиадам	Сентябрь	зам директора по УВР Иванушкин Д.А., учителя - предметники	Повышение качества образования	
2.3	Создание банка данных по выявлению способностей учащихся всех уровней образования: 1. Индивидуальная оценка развития личности, возможностей и	октябрь	зам директора по УВР и ВР Иванушкин Д.А., Кузовкина Г.Ю , психологические	Банк данных, определение направлений деятельности	

	способностей обучающихся. 2. Диагностика профессиональной ориентации обучающихся 9,11 классов 3. Выявление творческих способностей обучающихся		службы		
2.4	-Подготовка и участие обучающихся в муниципальном этапе всероссийских предметных олимпиад; -Организация дополнительных занятий со слабоуспевающими учащимися; - Ознакомление родителей с итогами первой четверти: -Участие в профессиональных педагогических конкурсах; - Мониторинг образовательного процесса за 1 четверть.	октябрь	зам директора по УВР Иванушкин Д.А., учителя - предметники	-Выступления на предметных неделях в лицее, развитие коммуникативных навыков и навыков презентовать себя; -Повышение качества преподавания; - Активизация контроля родителей за успеваемостью своих детей через электронный дневник, контроль выполнения домашних заданий, беседы с учителями-предметниками; -Сокращение числа учащихся, окончивших I четверть с одной «3» или «4».	
2.5	-Проведение промежуточного контроля знаний. -Консультирование учащихся выпускных классов по вопросам проведения ГИА.	Декабрь	зам директора по УВР Иванушкин Д.А., учителя - предметники	-Сокращение числа учащихся, окончивших четверть с одной «3» или «4». -Психологическая	

	Информационноразъяснительная работа с родителями, педагогами. -Прохождение курсовой подготовки учителями школы, посещение семинаров, круглых столов, тренингов, обучающих семинаров, участие в вебинарах. -Работа школьных методических объединений. -Организация дополнительных занятий с обучающимися, имеющими спорные отметки по предметам, а так же со слабоуспевающими. - Обмен педагогическим опытом в форме взаимного посещения уроков. - Проведение диагностических работ в форме ГИА ОГЭ, ЕГЭ и анализ их результатов -Корректировка программы подготовки к ГИА			готовность к сдаче ГИА. Создание максимальной ситуации успеха в аттестации обучающихся. - Овладение педагогами школы новыми образовательным и технологиями . - Повышение качества преподавания молодыми специалистами. -Создание максимальной ситуации успеха в аттестации обучающихся. - Активизация родительского контроля по успеваемости своих детей. -Повышение качества преподавания, за счет знакомства с педагогическими приемами своих коллег.	
--	--	--	--	--	--

2.6	Профессиональная компетентность руководителя как основа эффективности кадетской школы	26.01.2022	Директор Челышев Д.В. Отдел развития профессиональных компетенций (<i>Атагунов В.И.</i>)	Оказание методической помощи, повышение управленческих компетенций	
2.7	Организация родительского лектория по вопросам Ф ГОС ООО, ГИА для обучающихся 9,11 классов.	январь	зам директора по УВР Иванушкин Д.А., учителя - предметники	Повышение уровня просветительской деятельности среди родителей.	
2.8	Анализ деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования»	По отдельному графику	директор Челышев Д.В.заместитель директора по УВР Иванушкин Д.А.	Анализ итогов самообследования ОО, эффективности проведенных мероприятий.	
2.9	Инструментальная базовая грамотность руководителя	28.01.2022	директор Челышев Д.В. Кафедра педагогики и управления образованием (<i>Кинзябулатова Г.Р.</i>)	Оказание методической помощи, повышение управленческих компетенций	
2.10	Анализ как средство управления качеством урочной и внеурочной деятельности	28.01.2022	директор Челышев Д.В. Кафедра педагогики и управления образованием	Оказание методической помощи, повышение управленческих компетенций	

			<i>(Участники профессиональных конкурсов)</i>	компетенций	
2.11	Мониторинг принятия управленческих решений на основе результатов ВШК, в том числе по итогам контрольных мероприятий, текущей и промежуточной аттестации, посещения уроков и мероприятий по ВР.	по промежуточной аттестации	Директор Челышев Д.В. Зам директора УВР Иванушкин Д.А.		
2.11 2	Мониторинг работы учителей – предметников с обучающимися 9,11 классов по следующим группам: - «группа риска», - «успевающие», -«высокобалльники»	Группы по графику	Замдиректора по УВР Иванушкин Д.А.	Аналитическая справка о результатах мониторинга Подготовка методических рекомендаций, выявление динамики работы разноуровневых групп учащихся	
2.13	Анализ профессиональных затруднений (предметных и методических) педагогических работников	В течение года	Замдиректора по УВР Иванушкин Д.А.		
2.14	Организация работы по ликвидации профессиональных дефицитов учителей-предметников (по итогам диагностического тестирования обучающихся 7,8 классов, результатам промежуточной аттестации учащихся, по результатам ВПР и др. исследований	по подведению итогов	Замдиректора по УВР Иванушкин Д.А. директор, замдиректора	Развитие профессиональных компетенций	
2.15	Подведение итогов работы по ликвидации профессиональных дефицитов	март- апрель	Замдиректора по УВР Иванушкин Д.А.	Аналитическая справка на совещании при директоре	
2.16	Анализ результатов тренировочных	по графику	Замдиректора по УВР	Аналитическая справка.	

	тестирований в формате ОГЭ, ЕГЭ. Принятие управленческих решений		Иванушкин Д.А.	Рекомендации по решению проблем.	
2.17	Совещания при директоре, при заместителе директора по вопросам повышения эффективности организации учебно-воспитательного процесса	в соответствии с планом работы ОО	Директор Челышев Д.В	Анализ результатов по итогам совещаний. Аналитическая справка в конце года	
2.18	Совещание заместителей директоров на тему: «Анализ готовности выпускников 9,11-х классов к ОГЭ и ЕГЭ. Информированность выпускников, учителей, родителей правовыми нормами, регламентирующими проведение ГИА в 2023 году»	по плану ОО	Замдиректора по УВР Иванушкин Д.А.	Аналитическая справка о состоянии готовности выпускников к ГИА-2019, выявление проблем, принятие оперативных мер	
2.19	Семинар-совещание «Психолого – педагогическое сопровождение выпускников 9-х и 11-х классов при подготовке и участии в ГИА-2023	Февраль	Замдиректора по УВР Иванушкин Д.А.	Повышение уровня психологической готовности выпускников 9-х и 11-х классов к ГИА	
2.20	Анализ и использование объективных данных ВСОКО: принятие управленческих решений.	17.03.2022	Директор Челышев Д.В. Кафедра педагогики и управления образованием (Сахнова И.А., Корнева И.А.)	Оказание методической помощи, повышение управленческих компетенций	
2.21	Требования к современному уроку: ошибки и пути решения	17.03.2022	Директор Челышев Д.В. Отдел развития	Оказание методической помощи, повышение управленческих	

			методической работы (Мартьянова О.В., начальник отдела)	компетенций	
2.22	Педагогический совет по теме «Непрерывное совершенствование уровня профессиональной компетенции педагога как условие и средство обеспечения нового качества образования. От компетентности учителя к компетентности ученика» по повышению профессиональных компетенций педагогов	Ноябрь	Директор Челышев Д.В.	Оказание методической помощи, повышение управленческих или административных компетенций	
2.23	Реализация ВСОКО в образовательном учреждении	По графику	Директор Челышев Д.В. Зам директора УВР Иванушкин Д.А.	Оказание методической помощи, повышение управленческих компетенций	
2.24	Эффективные командные коммуникации. Распределение ролей в кадетской школе.	14.04.2022	Директор Челышев Д.В. Центр реализации программ и проектов (Шаймухаметова Э.Р.)	Оказание методической помощи, повышение управленческих компетенций	
2.25	Особенности психологического сопровождения образовательного процесса в кадетской школе	14.04.2022	Директор Челышев Д.В. Шарифзянова К.Ш., директор центра психолого-	Оказание методической помощи, повышение управленческих	

			педагогического сопровождения ГАОУ ДПО ИРО РТ	компетенций	
2.26	Организация текущего контроля и проведение промежуточной аттестации	По плану школы	Директор Челышев Д.В. Зам директора УВР Иванушкин Д.А.	Сбор информации для принятия решений по повышению качества знаний обучающихся. Анализ результатов контроля и промежуточной аттестации. Определение путей повышения уровня учебных достижений обучающихся	
2.27	По согласованию	апрель	Директор Челышев Д.В. Кафедра педагогики и управления образованием	Оказание методической помощи, повышение педагогических или административных компетенций	
2.28	Заседания методического совета ОО с целью оказания методической помощи учителям-предметникам ОО:	Декабрь Январь февраль март	Зам директора УВР Иванушкин Д.А.	Методические рекомендации по корректировке работы педагогического коллектива	
3 Работа с педагогами					
3.1	Организация и проведение корпоративных курсов повышения квалификации, практических занятий, семинаров	январь- май	Зам директора УВР Иванушкин Д.А.	Повышение уровня профессиональных компетенций работников образования и развитие педагогического	

				потенциала по западающим компетенциям	
3.2	Семинары-практикумы: -решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний (инициативная группа «ОГЭ и ЕГЭ»); - разбор заданий (из допущенных ошибок на ГИА – 2023) (инициативная группа «ОГЭ и ЕГЭ»); - решение олимпиадных заданий и учебно-методическое сопровождение при подготовке к олимпиадам (инициативная группа «Работа с одаренными»)	По отдельному графику	Зам директора УВР Иванушкин Д.А. (с привлечением высококвалифицированных педагогов района, города	Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи педагогам.	
3.2	Посещение уроков, взаимопосещение уроков (график в приложении)	декабрь	Зам директора УВР Иванушкин Д.А.	Планы наставников. Анализ динамики результатов работы.	
3.3	Формирование исторического мышления обучающихся на уроках истории как условия обеспечения эффективности диагностических процедур.	13.01.2023	Зам директора УВР Иванушкин Д.А. ИРО, кафедра современных образовательных технологий и ПСО Сафронова Ирина Викторовна	Оказание методической помощи, повышение педагогической компетенций	

3.4	Методические рекомендации по выполнению заданий повышенной сложности в рамках подготовки к ВПР в 8 классе по обществознанию для учителей, реализующих образовательные программы кадетских школ	13.01.2023	Зам директора УВР Иванушкин Д.А. ИРО, кафедра современных образовательных технологий и ПСО Саяпин Владислав Александрович	Оказание методической помощи, повышение педагогической компетенций	
3.5	Построение современной образовательной траектории для решения вопросов повышения качества образования на уроках русского языка.	13.01.2023	Зам директора УВР Иванушкин Д.А. ИРО, кафедра современных образовательных технологий и ПСО Михеев Александр Владимирович.	Оказание методической помощи, повышение педагогической компетенций	
3.6	Достижение планируемых результатов освоения учебного предмета «Математика» при независимой оценке качества знаний обучающихся	13.01.2023	Зам директора УВР Иванушкин Д.А. ИРО, кафедра современных образовательных технологий и ПСО Ахметшина Гульсия	Оказание методической помощи, повышение педагогической компетенций	

			Хабриевна		
3.7	Анализ результатов всероссийских проверочных работ по физике: методические рекомендации для учителей кадетских школ Республики Татарстан	13.01.2023	Зам директора УВР Иванушкин Д.А. ИРО, кафедра современных образовательных технологий и ПСО Эльвира Рамилевна Шаймухаметова	Оказание методической помощи, повышение педагогической компетенций	
3.8	Оказание консультативной методической поддержки педагогическим работникам	в течение года	Зам директора УВР Иванушкин Д.А.	Повышение уровня профессиональных компетенций работников образования и развитие педагогического потенциала по западающим компетенциям	
3.9	Организация работы с «молодыми учителями» (совместно со «школой молодого учителя» района, города)	В течение года	зам директора	Повышение уровня профессиональных компетенций учителей	
4. Работа с обучающимися					
4.1	Проведение пробных тестирований в формате ОГЭ, ЕГЭ и обучающихся семинаров с участием специалистов ГБУ	декабрь январь март	Зам директора УВР Иванушкин Д.А. РЦМКО	Практическая отработка процедуры проведения ОГЭ и ЕГЭ.	

	«РЦМКО» для обучающихся 9, 11 классов - по математике - по русскому языку, - предметам по выбору			Получение педагогами информации для принятия решений по повышению уровня качества знаний обучающихся	
4.2	Встреча с претендентами на золотую медаль «За особые успехи в учении» в 2023 году, с их родителями	февраль	Директор Челышев Д.В.	Повышение ответственности родителей и обучающихся за качество образования	
4.3	Организация тренировочных тестирований в формате ЕГЭ и ОГЭ для обучающихся 9,11 классов на базе школ района	во время зимних, весенних каникул	Директор Челышев Д.В.	Обучение выпускников процедуре проведения ОГЭ, ЕГЭ; получение информации для принятия решений по повышению уровня качества знаний обучающихся	
4.5	Участие обучающихся 10-11 классов в интернет-тестированиях в рамках подготовки к ЕГЭ, вебинарах	по графику	Директор Челышев Д.В.	Совершенствование подготовки обучающихся к ОГЭ	
4.6	Мониторинг на основе исследований ГБУ «РЦМКО» уровня качества знаний обучающихся в 7,8 классах по предметам	По графику	Зам директора УВР Иванушкин Д.А. учителя-предметники	Получение информации для принятия решений по повышению качества знаний обучающихся	

4.7	Итоговое сочинение для учащихся 11 классов	декабрь	Зам директора УВР Иванушкин Д.А., учителя русского языка	Анализ результатов сочинений для принятия решений по повышению качества знаний обучающихся в ходе подготовки к итоговой аттестации по русскому языку.	
4.8	Собеседование с учащимися 9,10,11 классов по выбору экзаменов, определение выбора профиля и высшего учебного заведения	октябрь	Зам директора УВР Иванушкин Д.А., учителя- предметники, психологическая служба, кл руководители.	Прогнозирование итогов ГИА	
4.9	Психолого – педагогическое сопровождение выпускников 9-х и 11-х классов при подготовке и участии в ГИА-2019.	февраль- май	Психолог (совместно с психологом города, района), директора школ	Программа ПП сопровождения Повышения уровня психологической готовности выпускников 9-х и 11-х классов к ГИА	
4.10	Индивидуальная работа с учащимися по ликвидации учебных пробелов в знаниях по группам («группа риска», «успевающие», «сильные учащиеся»)	В течение года	Директор Челышев Д.В. Зам директора УВР Иванушкин Д.А.	Устранение дефицита учебных знаний, дифференциация обучения	
4.11	Информационное освещение проблемы готовности учащихся к ГИА через сообщества, СМИ, сайты ОО	В течение года	зам директора УВР Иванушкин Д.А.	Подготовка информационных материалов для освещения,	

				проблемы	
5 Работа с родителями					
5.1	Целевые родительские собрания с участием обучающихся 9, 11 классов, с целью информационно-разъяснительной работы с родителями, выпускниками, педагогами	По графику	Директор Челышев Д.В	Информирование родителей о ходе подготовки к ГИА-2023, возникающих проблемах в обучении, выбор траектории обучения после 9 класса, сопровождение осознанного выбора предметов для сдачи ОГЭ и ЕГЭ.	
5.2	Публикация материалов о подготовке и проведении ГИА на официальных сайтах ОУ, на официальном сайте УО	В течение года	Начальник, методисты	Информирование родителей о ходе подготовки к ГИА-2019	
5.3	Оформление информационных стендов для родителей и выпускников ОУ	В течение года	Директор Челышев Д.В	Информирование родителей о ходе подготовки к ГИА-2023	
5.4	Родительские собрания учащихся 9, 11 классов	по плану работы	Директор Челышев Д.В	Информирование родителей о ходе подготовки к ГИА-2023, индивидуальные консультации	
5.5	Родительский всеобуч: «Разговор о психоэмоциональном состоянии учащихся и родителей при подготовке и сдаче ОГЭ, ЕГЭ»	в течение года	зам директора УВР Иванушкин Д.А.	Психологическая готовность родителей и учащихся 9-х и 11-х классов к ГИА	
6.Деятельность по повышению методического сопровождения воспитания и дополнительного образования					

6.1	Работа с детьми группы «риска» (из неблагополучных семей, оказавшимися в трудной жизненной ситуации)	август		повышение профессиональных компетенций педагогов, классных руководителей	
7. Мониторинг исполнения «дорожной карты» по повышению качества образования в муниципальном районе					
7.1	Заседание Координационного совета при МО и науки РТ по итогам реализации дорожной карты	По согласованию	Директор Челышев Д.В.	Аналитическая справка	
7.2	Мониторинг подготовки учащихся 9-х, 11-х классов к ГИА	В течение года	Директор Челышев Д.В.	Анализ пробных тестирований в формате ОГЭ, ЕГЭ	
7.3	Анализ результатов ОГЭ, ЕГЭ-2023 в разрезе подтверждения годовых оценок.	По результатам ГИА-2023	заместитель	Итоговый аналитический отчет по результатам ГИА - 2023	
7.4	Мониторинг предпрофильной подготовки и результатов профильного обучения	По итогам ГИА-2023	Методисты	Анализ ЕГЭ и ОГЭ – 2023 в разрезе профилизации обучения.	
7.5	Оценка качества образования на основе анализа результатов мероприятий РСОКО и МСОКО	В течение года	Директор Челышев Д.В	Получение информации для принятия решений по повышению уровня качества образования обучающихся	
7.6	Мониторинг участия в муниципальных, региональных этапах всероссийской и республиканской олимпиадах	Ноябрь, февраль	зам директора УВР Иванушкин Д.А.	Получение информации для принятия решений по повышению уровня качества образования обучающихся	
7.7	Мониторинг аттестации педагогических работников в разрезе уровня качества	По итогам аттестационн	Директор Челышев Д.В	Получение информации	

	образования в школе	ых процедур		для принятия управленческих и кадровых решений	
--	---------------------	-------------	--	--	--

Дорожная карта обновлена 23.12.2022 г.

Директор



Д.В. Чельшев