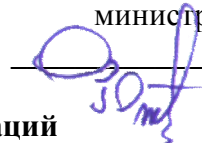


Министерство образования и науки Республики Татарстан
 ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан»

«Утверждаю»
 Заместитель Премьер-министра
 Республики Татарстан
 министр образования и науки
 Э.Н.Фаттахов



**Дорожная карта по обучению директоров образовательных организаций
 по уровневым программам повышения квалификации на 2015-2016 гг. (группа А)**

Количество слушателей: 70 чел.

Объем на одного слушателя: 72 часа

Дата	Форма занятия	Краткое содержание	Количество часов	Место проведения	ФИО преподавателей
Первый этап					
30 ноября 2015 года	Открытие уровневой программы повышения квалификации «Социальный капитал в образовательной организации. Роль руководителя»	Круглый стол «Успешный руководитель. Как стать лидером?»	24	Университет «Иннополис»	Фаттахов Энгель Навапович, заместитель Премьер-министра РТ-министр образования и науки РТ
30 ноября – 2 декабря 2015 года	Стартовый семинар	«Формирование базовых управленческих навыков руководителя образовательной организации» Исследование уровня социального капитала в образовательных организациях, повышение квалификации руководителей по сетевому анализу внутренней структуры организаций, подготовку команды тьюторов по			Ушаков Константин Михайлович, доктор педагогических наук, профессор ВШЭ; Фишбейн Дмитрий Ефимович, главный редактор журнала "Руководитель управления образования" (ВШЭ); Кухарев Антон

		внедрению изменений внутренней структуры организации			<i>Иванович, руководитель проекта «Директория»</i>
<i>24-28 ноября 2015 года</i>	Стажировка	<i>Стажировка руководителей ОО в г. Москва с участием в работе Конгресса ОО регионов России и стран ЕАЭС «Тенденции развития ОУ: традиции и новации»</i>	<i>24 (20 чел.)</i>	<i>г. Москва</i>	<i>кафедра менеджмента и экономики в образовании ИРО РТ</i>
Второй этап					
<i>2 – 25 декабря</i>	Самостоятельная работа	Работа над проектом «Исследование уровня социального капитала и специфики структуры образовательной организации» Проведение анкетирования 100% педагогического состава возглавляемых образовательных организаций (онлайн в системе «Директория»).		На рабочем месте	<i>Фишбеин Дмитрий Ефимович, Кухарев Антон Иванович, руководители проекта «Директория», кафедра менеджмента и экономики в образовании ИРО РТ</i>
Дистанционный этап					
<i>12-31 января</i>	Дистанционная работа	Самостоятельное изучение методических материалов в Информационно-аналитической системе «Директория» для подготовки к реализации индивидуального проекта изменений по темам: <ul style="list-style-type: none"> • «Социальный капитал образовательной организации» • «Системное управление развитием социального 		Образовательные организации	<i>Фишбеин Дмитрий Ефимович, Кухарев Антон Иванович, руководители проекта «Директория», кафедра менеджмента и экономики в образовании ИРО РТ</i>

		капитала организации» <ul style="list-style-type: none"> • «Развитие микрогрупповой структуры организации» • «Управление изменениями в образовательной организации» 			
По согласованию	Стажировка	Стажировка руководителей ОО в г. Санкт-Петербург и Москва для изучения лучших практик	<i>24 (35 чел. + 35 чел.)</i>	г. Санкт-Петербург и Москва	<i>Ушаков Константин Михайлович, Кафедра менеджмента и экономики в образовании ИРО РТ</i>
12-14 января 2016 года	Мастер-классы для руководителей ОО «желтой зоны»	Организация школ-мастерских на базе образовательных организаций руководителей группы А по практическому закреплению передовых управленческих практик	18	Образовательные организации РТ - по графику	<i>Кафедра менеджмента и экономики в образовании ИРО РТ</i>
25-27 января 2016 года	Мастер-классы для руководителей ОО «желтой зоны»	Организация школ-мастерских на базе образовательных организаций руководителей группы А по практическому закреплению передовых управленческих практик			
Третий этап					
5 февраля 2016 года	Онлайн-семинар (вебинар) «Структура организации как ресурс профессионального развития педагогических работников школы»	Разбор кейс по сетевому анализу. Способы управления профессиональным взаимодействием педагогов в школе. Анализ индивидуального отчёта по итогам исследования	6	ГАОУ ДПО ИРО РТ- ВШЭ	<i>Ушаков Константин Михайлович, Фишбейн Дмитрий Ефимович, руководители проекта «Директория» (ВШЭ)</i>

		Формулировка заданий для индивидуальных проектов			
8-29 февраля 2016 года	Самостоятельная работа	Подготовка практикоориентированных проектов реализации инновации на базе собственных образовательных организаций Разработка индивидуального проекта «Развитие образовательной организации путем усложнения ее внутренней структуры»		Образовательные организации	<i>Кухарев Антон Иванович, руководитель проекта «Директория»</i>
15-16 февраля	Семинар-тренинг Разработка индивидуального проекта «Развитие образовательной организации путем усложнения ее внутренней структуры»	Разработка индивидуального проекта «Развитие образовательной организации путем усложнения ее внутренней структуры»	16	г.Казань	<i>Ушаков Константин Михайлович, Фишбейн Дмитрий Ефимович, руководители проекта «Директория» (ВШЭ)</i>
<i>По согласованию</i>	Стажировка	<i>Стажировка руководителей ОО в г.Минск (самых активных и лучших)</i>	24 (10 чел.)	Республика Белоруссия	Образовательные организации РБ
17-19 февраля 2016 года	Мастер-классы для руководителей ОО «желтой зоны»	«Турне» по школам зеленой зоны с организацией мастер-классов ведущими директорами Республики Татарстан	18	Образовательные организации РТ - по графику	<i>Кафедра менеджмента и экономики в образовании ИРО РТ</i>
23-25 февраля 2016 года	Мастер-классы для руководителей ОО «желтой зоны»	«Турне» по школам зеленой зоны с организацией мастер-классов ведущими директорами Республики Татарстан			
Четвертый этап					
01 - 20 марта 2016 года	Самостоятельная работа	Разработка индивидуального проекта «Развитие образовательной организации»		Образовательные организации	<i>Ушаков Константин Михайлович, Фишбейн Дмитрий Ефимович,</i>

		путем усложнения ее внутренней структуры			<i>руководители проекта «Директория» (ВШЭ) Кафедра менеджмента и экономики в образовании ИРО РТ</i>
23-24 марта 2016 года	Итоговый семинар «Разработка и реализация проекта развития образовательной организации путем усложнения ее внутренней структуры»	Экспертная оценка индивидуальных проектов. Занятие «Способы формирования эффективной управленческой команды» Очная защита лучших проектов. Подведение итогов проекта	16	ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан»	<i>Ушаков Константин Михайлович, Фишбейн Дмитрий Ефимович, руководители проекта «Директория» (ВШЭ) Кафедра менеджмента и экономики в образовании ИРО РТ</i>
4-6 апреля 2016 года	Стажировка руководителей ОО желтой зоны	«Турне» по школам зеленой зоны с организацией мастер-классов ведущими директорами Республики Татарстан	<i>18</i>	Образовательные организации РТ - по графику	<i>Кафедра менеджмента и экономики в образовании ИРО РТ</i>
6-8 апреля 2016 года	Стажировка руководителей ОО желтой зоны	«Турне» по школам зеленой зоны с организацией мастер-классов ведущими директорами Республики Татарстан			
11-13 апреля 2016 года	Стажировка руководителей ОО желтой зоны	«Турне» по школам зеленой зоны с организацией мастер-классов ведущими директорами Республики Татарстан			