

**18-20 ноября 2015 года
г. Казань**



**Обучение руководителей
образовательных учреждений
Республики Татарстан**

**Формирование
базовых
управленческих
навыков**

**Место проведения:
Казань, Большая Красная, 68**

**Организатор:
Государственное автономное образовательное
учреждение дополнительного профессионального
образования «Институт развития образования
Республики Татарстан»,
кафедра менеджмента и экономики
в образовании
420015, Казань,
ул. Большая Красная, д. 68,
Тел./факс: 8 (843) 236-62-42,
Куратор ст. преподаватель КМиЭвО
Фазлиахметов Динар Фидайлович
89179369774
e-mail: dinarfazli.82@mail.ru**

18.11. 2015 г.

Преподаватель: А.С. Дровников, канд. психол. наук, доцент КНИТУ-КАИ

Время	Содержание
8.30-9.00	Регистрация
9.00-10.30	Лидерское поведение. Функции лидера
10.30-10.40	Перерыв
10.40-12.10	Качественный подход к лидерству. Теория лидерского поведения
12.10-12.40	Обед
12.40-14.10	Ситуационное лидерство. Стили лидерства

19.11.2015 г.

*Тренер: Д.А. Подольский, директор центра современных кадровых технологий
ВШГУ РАНХиГС*

Время	Содержание
9.00-9.50	Открытие установочного этапа обучения Ректор ГАОУ ДПО ИРО РТ Р.Г. Хамитов Начальник отдела ДПО МОиН РТ Р.И. Шаяхметова
10.00-11.00	Знакомство. Представление программы. Выявление ожиданий участников от совместной работы в рамках темы тренинга
11.00-11.30	Тест на оценку управленческих компетентностей
11.30-11.40	Перерыв
11.40-13.10	Специфика деятельности руководителя. Управленческие компетенции. Структура и стиль управленческой деятельности. Виды организационных ресурсов
13.10-14.00	Обед
14.00-15.30	Методы управления. Управление как процесс. Цикл управленческой деятельности. Принципы управления. Индивидуально-психологические особенности руководства и лидерства
15.30-15.40	Перерыв
15.40-17.10	Анализ и обсуждение кейса

20.11.2015 г.

*Тренер: И.Б.Шебураков, декан факультета профессионального развития
государственных служащих ВШГУ РАНХиСГ*

Время	Содержание
10.00-11.30	Личная эффективность руководителя. Понятия управленческой и личной эффективности: какого руководителя считать эффективным
11.30-11.40	Перерыв
11.40-13.10	Я-концепция современного руководителя – соотношение представления об идеальном руководителе с реальностью. Фактор успеха и как он соотносится с понятием личного счастья
13.10-14.00	Обед
14.00-15.30	Сбалансированная модель личной эффективности. Стратегический и оперативный тайм-менеджмент как инструменты повышения личной эффективности. Какие качества и как их развивать, чтобы повышать личную и управленческую эффективность
15.30-15.40	Перерыв
15.40-17.10	Итоговое обсуждение. Ответы на вопросы